Lean Management dans le secteur industriel

Cours Pratique de 2 jours - 14h
Réf : LMI - Prix 2024 : 1 550€ HT

Grâce à cette formation, vous découvrirez comment le Lean Manufacturing permet de comprendre le flux de valeur ajoutée et d'identifier les gaspillages. Vous serez ainsi capable d'améliorer les performances, la réactivité et la productivité de l'entreprise.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Identifier les différents gaspillages de l'entreprise et y remédier

Analyser et optimiser les processus de production grâce à la Value Stream Mapping

Manager les équipes de manière à les impliquer dans la démarche

Améliorer la performance de sa production industrielle

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Apports théoriques et mises en application. Travaux de groupes. Jeu de mise en situation.

MISE EN SITUATION

Réalisation d'un jeu de mises en situation pour identifier les principaux concepts.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 08/2021

1) Découvrir le Lean Manufacturing

- Cerner le contexte et l'historique de la démarche Lean Manufacturing.
- Comprendre les principes du Lean Manufacturing.
- Identifier les différents types de gaspillages.
- Distinguer les indicateurs du Lean Manufacturing (TRS, Takt Time, surfaces, stocks, distances, productivité, OTIF).

Echanges : Présentation des concepts avec échanges.

2) Décrire et diagnostiquer le processus de production

- Décrire le processus avec la Value Stream Mapping.
- Identifier et calculer les valeurs ajoutées et non valeurs ajoutées du processus.
- Respecter le rythme de livraison demandé : calcul du Takt Time.
- Calculer le rendement qualité du processus.
- Construire la Value Stream Mapping objectif sur le processus.
- Formaliser un plan d'actions pour parvenir à l'objectif choisi.

Travaux pratiques : Mise en situation sur un processus de production : construction de la Value Stream Mapping en groupe de travail. Présentation des résultats en grand groupe et débriefing de l'intervenant.

3) Travailler en flux tiré : les outils pour optimiser le processus

- Mettre en place le Juste-à-Temps avec le Kanban.
- Optimiser le processus avec la TPM : les points forts de la TPM, la réalisation et les enjeux.
- Diminuer les temps entre les séries avec le SMED : la réalisation des différentes étapes.
- Gagner en efficacité avec le 5S : les avantages, les points de vigilance, la réalisation des différentes étapes.

Réflexion collective : Jeu de questionnements sur la sélection et l'utilisation des différents outils.

PARTICIPANTS

Responsables de production. Responsables d'amélioration continue. Membres d'un comité de direction. Ingénieurs et techniciens méthode, bureau d'études, qualité, maintenance et production. Acheteurs.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

4) Appliquer et faire appliquer les standards

- Maintenir les résultats du 5S avec le management visuel.
- Utiliser le management visuel dans l'animation d'équipe.
- Comprendre le rôle des évènements Kaizen.
- Capitaliser sur les bonnes pratiques.
- Suivre les progrès par l'animation quotidienne et régulière (AIC).

Travaux pratiques : Simulation d'une réunion AIC dans l'entreprise : ordre du jour et animation.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE	PARIS
2024 : 18 juil., 07 nov.	2024 : 11 juil., 24 oct.